

Jaarverslag 2022

Onderzoeksprogramma 2023

Voorwoord

Met plezier bied ik u het Jaarverslag 2022 en het onderzoeksprogramma voor 2023 van de Rekenkamer Breda aan. Hierin blikken we terug én kijken vooruit.

In 2022 hebben wij een tweetal onderzoeken afgerond: een Rekenkamerbrief bij het gemeentelijke jaarverslag 2021 en de uitvoering van de Wob in Breda. Beide onderzoeken zijn in juni aan de gemeenteraad aangeboden. Daarnaast zijn twee onderzoeken gestart: een onderzoek naar de ondersteuning van de gemeenteraad (september) en een onderzoek naar energietransitie, gezamenlijk met drie andere Rekenkamers (december).

In maart 2022 vonden de gemeenteraadsverkiezingen plaats. Voor Breda betekende dit de benoeming van een aantal nieuwe raadsleden én drie nieuwe fracties in de gemeenteraad. In april hebben wij ons gepresenteerd aan de nieuwe gemeenteraad. Daarnaast hebben wij voor en direct na het zomerreces kennismakingsgesprekken gevoerd met alle elf de raadsfracties. Tijdens deze gesprekken hebben wij bij de fracties onderzoeksonderwerpen voor 2023 opgehaald. Mede op basis hiervan hebben wij ons onderzoeksprogramma voor 2023 vastgesteld.

In 2022 heeft de secretaris-onderzoeker afscheid genomen en is de nieuwe secretaris-onderzoeker gestart.

Tot slot bedanken wij alle fracties en de griffie voor de prettige gesprekken en constructieve samenwerking. En spreken wij onze dank uit aan het College van B&W, de gemeentesecretaris en de ambtelijke organisatie voor hun coöperatieve opstelling en medewerking aan de onderzoeken van de Rekenkamer.

Namens de Rekenkamer Breda,

Mr. drs. A.M.M. (Sandra) van Breugel,
Voorzitter Rekenkamer Breda
Breda, 29 maart 2023



Rekenkamer Breda, Stadserf 1

1. Jaarverslag 2022

In dit jaarverslag van de Rekenkamer Breda gaan we achtereenvolgens in op de samenstelling van de Rekenkamer, onderzoeken en activiteiten in 2022 en een overzicht van de financiën.

1.1 Samenstelling Rekenkamer 2022

De Rekenkamer is ingesteld door de gemeenteraad van Breda, per 1 januari 2005, op grond van artikel 81a Gemeentewet. In de 'Verordening gemeentelijke rekenkamer' staan de regels die de gemeenteraad stelt aan het onafhankelijk college voor de rekenkamer van de gemeente Breda. De Rekenkamer Breda bestaat uit een voorzitter en twee leden die door de gemeenteraad worden benoemd voor een periode van zes jaar. De Rekenkamer Breda laat zich bij haar werkzaamheden ondersteunen door een secretaris-onderzoeker.

Afbeelding 1 Samenstelling bestuur Rekenkamer Breda, in 2022.

Naam	Functie
Vacant	Voorzitter Rekenkamer
Drs. H.A. (Han) Wieringa	Waarnemend voorzitter Rekenkamer
Mr. A.E.J.M. (Angelique) van Erp	Lid Rekenkamer

Het secretariaat van de Rekenkamer Breda was als volgt ingevuld.

Afbeelding 2 Ondersteuning Rekenkamer Breda, in 2022.

Naam	Functie
Dr. J.A. (Juliët) Wiggers	1 januari 2022 – 1 november 2022
Ir. H.J. (Reina) Spit	1 mei 2022 – 31 december 2022

Om de vacature van voorzitter Rekenkamer in te vullen zijn in het najaar 2022 voorbereidingen gestart om in 2023 een nieuwe voorzitter door de raad te laten benoemen. Meer informatie over de samenstelling van de Rekenkamer en de hoofd- en nevenfuncties van de bestuursleden, zijn te vinden op de website van de Rekenkamer www.rekenkamerbreda.nl

1.2 Rekenkameronderzoeken 2022

In 2022 was de Rekenkamer Breda bezig met de volgende onderzoeken:

- A. Onderzoek naar de effectiviteit van Jeugdzorg (start najaar 2021)
- B. Rekenkamerbrief bij het gemeentelijke jaarverslag 2021 (afgerond juni 2022)
- C. De uitvoering van de Wet openbaarheid van bestuur in Breda (afgerond juni 2022)
- D. Onderzoek naar de ondersteuning van de gemeenteraad (start september 2022)
- E. Onderzoek naar energietransitie, gezamenlijk met de Rekenkamer(commis)sie(s) van Tilburg, 's-Hertogenbosch en Oss (start december 2022)

Alle afgeronde publicaties zijn op onze website www.rekenkamerbreda.nl te vinden.

Lopend onderzoek in 2022

A. Onderzoek naar de effectiviteit van Jeugdzorg

In het najaar van 2020 heeft de Rekenkamer Breda alle raadsfracties gevraagd naar onderzoeksonderwerpen voor 2021. Eén van de genoemde onderwerpen was Jeugdzorg. De Rekenkamer Breda is daarom in het najaar van 2021 gestart met een onderzoek naar de effectiviteit van de Jeugdzorg in Breda.¹

¹ Maart 2023 heeft de Rekenkamer Breda dit onderzoek stopgezet en op 22 maart 2023 de raad hierover schriftelijk geïnformeerd.

B. Rekenkamerbrief bij het gemeentelijke jaarverslag 2021, juni 2022

In 2022 is een rekenkamerbrief bij het gemeentelijke jaarverslag uitgebracht. In deze rekenkamerbrief kijkt de Rekenkamer naar:

- De leesbaarheid en concreetheid van het Jaarverslag;
- De financiële positie van de gemeente Breda;
- De beleidsinhoudelijke verantwoording in het Jaarverslag: is duidelijk wat bereikt is in de stad en voor de inwoners in 2021?

De rekenkamerbrief kan door de gemeenteraad gebruikt worden tijdens de behandeling van het jaarverslag.

In de Rekenkamerbrief adviseert de Rekenkamer:

- 1) Maak het jaarverslag korter, meer resultaatgericht en meer evaluatief;
- 2) Verbeter de informatie over risico's; raad, voer een gesprek over verhouding vermogen/risico's. Ook adviseert de Rekenkamer om de inhoudelijke programmering in de grondexploitaties op te nemen in het jaarverslag en/of het Jaarprogramma Grondexploitaties.
- 3) Stel inhoudelijke doelen, concretiseer deze en geef de resultaten/effecten van het beleid voor de burgers beter weer;
- 4) Blijf als raad expliciet aandacht besteden aan de grote maatschappelijke opgaven en de achterstanden in de stad, en de resultaten die de gemeente boekt in deze;
- 5) Zorg voor een langere voorbereidingstijd tussen aanbieden en bespreken van het jaarverslag.



De Rekenkamerbrief is (samen met het accountantsrapport over het Jaarverslag) besproken in de auditcommissie (9 juni), de oordeelsvormende raad (15 juni) en ter besluitvorming in de debatraad van 23 juni. De Rekenkamer heeft geen raadsvoorstel bij de Rekenkamerbrief ingediend. De aanbevelingen van de Rekenkamer zijn daardoor niet vastgesteld door de raad.

Op 14 juni is de bestuurlijke reactie op de Rekenkamerbrief verstuurd. Hierin stelde het college dat het zich – behoudens een aantal relativeringen – kon vinden in de aanbevelingen van de Rekenkamer en deze zal betrekken bij de verdere verbeteringen in de begroting en de jaarrekening.

In de debatraad van 23 juni is een motie ingediend: 'Grip op beleidseffecten'. In deze motie wordt verwezen naar de adviezen van de Rekenkamer. De motie is unaniem aangenomen.

Rapport: [Rekenkamerbrief bij het gemeentelijke Jaarverslag 2021, juni 2022 - Rekenkamer Breda](#)

Bestuurlijke reactie: [1 \(raadsinformatie.nl\)](#)

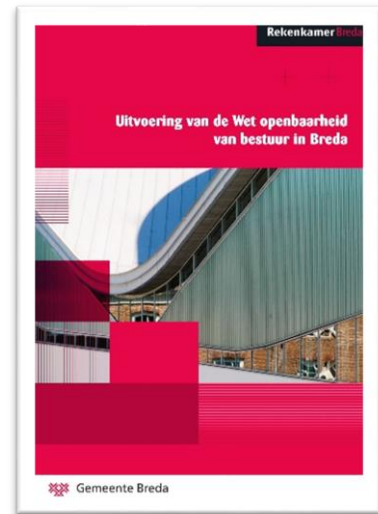
Motie: [1 \(raadsinformatie.nl\)](#)

C. De uitvoering van de Wet openbaarheid van bestuur in Breda, juni 2022

In het najaar van 2021 heeft de Rekenkamer Breda meegedaan aan een landelijk onderzoek naar *De praktijk van de Wet openbaarheid van bestuur* (Wob). Een extern onderzoeksbureau heeft dit uitgevoerd. Aan het onderzoek deden 93 decentrale overheden mee, waaronder 83 gemeentelijke rekenkamer(commissie)s.

In het rapport formuleert de Rekenkamer Breda de volgende conclusies en aandachtspunten:

- 1) Weinig aandacht gemeenteraad: het besef van het belang van de Wob en de informatie hierover zijn aandachtspunten voor gemeenteraden, ook in Breda;
- 2) Gebrekkige dossiervorming: de dossiervorming van de gemeente Breda met betrekking tot zowel de Wob-verzoeken als de antwoorden is tot begin 2022 zeer beperkt en kent meerdere problemen;
- 3) Weinig uitleg over de Wob op de Bredase website;
- 4) Onvoldoende ambtelijke capaciteit: bij veel gemeenten (ook Breda) is de ambtelijke capaciteit voor de afhandeling van Wob-verzoeken onvoldoende om de uitvoering soepel en snel te laten verlopen;
- 5) Niet tijdig beslissen betekent overschrijding beslistermijnen: de wettelijke beslistermijn in de Wob wordt bij veel gemeenten (ook Breda) ruimschoots overschreden;
- 6) Weinig onderbouwing afwijzingen en weigeringsgronden: Pro Facto kon vanwege de ontbrekende gegevens in de onderzochte Bredase dossiers niet beoordelen of de weigeringsgronden juist zijn toegepast door de gemeente Breda;
- 7) Weinig formeel bezwaar/beroep: in Breda is er relatief veel informele afhandeling van bezwaren tegen het niet verstrekken van informatie;
- 8) Weinig aandacht voor actieve openbaarmaking: tot op heden wordt door Breda (en de andere deelnemende gemeenten) weinig aandacht aan actieve openbaarmaking van informatie besteed.



Op 14 april is om een bestuurlijke reactie op het rapport gevraagd. Na een rappel op 10 mei, 8 juni en 20 juni, is het rapport op 22 juni zonder bestuurlijke reactie naar de gemeenteraad verzonden. De bestuurlijke reactie is op 1 juli ontvangen. De afspraak is dat de Rekenkamer de bestuurlijke reactie binnen 4 weken ontvangt.

Het rapport is besproken in de beeldvormende raad (7 juli), oordeelsvormende raad (14 juli) en de debatraad van 21 juli (besluitvorming).

De Rekenkamer heeft geen raadsvoorstel gemaakt. Naar aanleiding van het Rekenkamerrapport is in de debatraad van 21 juli 2022 een motie ingediend: 'Openheid is een groot goed'. Deze motie is door alle elf de raadsfracties gezamenlijk ingediend en unaniem aangenomen.

Er zijn in de pers meerdere artikelen over het Rekenkamerrapport verschenen, onder andere in BNdeStem².

Rapport: [De uitvoering van de Wob in Breda, juni 2022 - Rekenkamer Breda](#)

Bestuurlijke reactie: [1 \(raadsinformatie.nl\)](#)

Motie: [2 \(raadsinformatie.nl\)](#)

² [Breda moet sneller en beter informatie delen: helft van de verzoeken om openbaarheid afgewezen | Breda | bndestem.nl](#)

Gestarte onderzoeken in 2022

D. Onderzoek naar de ondersteuning van de gemeenteraad, start september 2022

In 2022 is een landelijk onderzoek gestart naar het thema 'Ondersteuning van de volksvertegenwoordiging'. Een belangrijke aanleiding voor dit thema was het advies van de Raad voor het Openbaar Bestuur uit 2020, over het belang van een gedegen ondersteuning van de volksvertegenwoordiging.



De centrale onderzoeksvraag is:

Hoeveel is de raad bereid voor haar eigen ondersteuning uit te geven? Het gaat hierbij om vragen als: wat is het budget waarover de decentrale volksvertegenwoordiging beschikt? Wat wordt daaruit gefinancierd? Worden alle middelen besteed of blijft er geld liggen? Is dit de afgelopen jaren veranderd en wat zijn de redenen daarvan?

In totaal hebben 60 Rekenkamers zich aangemeld om deel te nemen aan dit onderzoek. Deze vertegenwoordigen 70 gemeenten, 6 provincies en 6 waterschappen. Het onderzoek wordt uitgevoerd door een extern onderzoeksbureau.

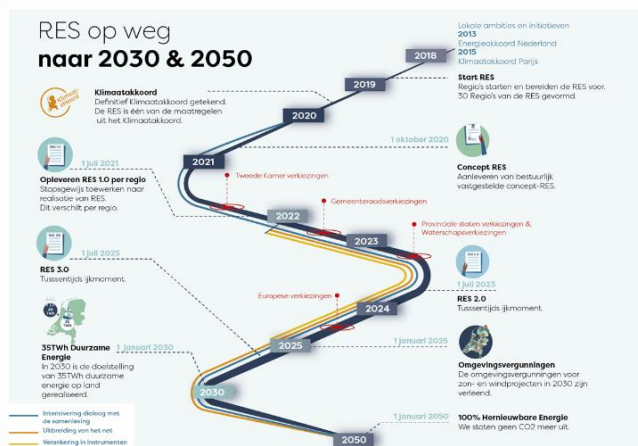
E. Onderzoek naar energietransitie, gezamenlijk met de Rekenkamer(commis)sie)s van Tilburg, 's-Hertogenbosch en Oss, start december 2022

Iedere gemeente heeft de opdracht om een bijdrage te leveren aan de energietransitie en werkt samen met andere partijen binnen een energieregio (de Regionale Energiestrategie, RES).

De afgelopen jaren is er nog meer nadruk komen te liggen op de energietransitie: de Nederlandse samenleving wordt momenteel geconfronteerd met een energiecrisis met hoge prijzen voor gas en elektra.

Voor gemeenteraden is het in dit kader nuttig de stand van zaken ten aanzien van de energietransitie in de gemeente inzichtelijk te maken; welke kaders, doelen, middelen en tijdelijk zijn afgesproken en hoe staat het met de realisatie daarvan? In lijn daarmee is het interessant voor gemeenteraden om de mogelijkheden tot sturing en controle op het terrein van de energietransitie te kennen en te weten of en hoe sturings- en controlemogelijkheden door de raad zijn ingezet.

De rekenkamer heeft gekozen voor een gezamenlijk onderzoek met de rekenkamers van Tilburg, Oss en 's-Hertogenbosch. Deze gezamenlijke aanpak geeft inzicht in de stand van zaken van de energietransitie bij andere gemeenten, de aanpak van sturing en controle van andere raden en inzicht in wat bij de deelnemende gemeenten goed werkt en wat minder of niet. Hiervan kan elke raad leren.



De centrale onderzoeksvraag is:

Wat is de voortgang van de energietransitie in de gemeenten Breda, 's-Hertogenbosch, Tilburg en Oss, welke sturings- en controlemogelijkheden hebben de verschillende gemeenteraden hiervoor ingezet en hoe effectief zijn deze, en wat kan men in dit opzicht van elkaar leren?

Het onderzoek wordt uitgevoerd door een extern onderzoeksbureau.

1.3 Overige activiteiten 2022

Andere activiteiten van de Rekenkamer in 2022 zijn:

- A. Bouwen aan vertrouwen (januari/ februari)
- B. Kennismaking met de nieuwe gemeenteraad (21 april)
- C. Kennismaking raadsfracties (juli en september)
- D. Presentatie Atlas voor gemeenten 2022 aan de auditcommissie (15 september)
- E. Themamiddag over Vertrouwen in de overheid (17 november)

A. Bouwen aan vertrouwen (januari/ februari)

Door de raad en de Rekenkamer is onderkend dat het wenselijk is om aandacht te besteden aan de samenwerking en het vertrouwen tussen de raad en de Rekenkamer. Om dit vorm te geven heeft de raad op 27 januari 2022 de motie 'Werken aan vertrouwensherstel Rekenkamer aangenomen'. De werkgroep die uit deze motie voortvloeide, samengesteld uit gemeenteraadsleden en bestuursleden van de Rekenkamer en onder voorzitterschap van de raadsvoorzitter, kwam in drie bijeenkomsten bijeen. Dit heeft geleid tot een aantal adviezen, die voor alle betrokkenen een goede basis vormden. De werkgroep heeft dit meegegeven aan de nieuwe gemeenteraad.

Motie: [1 \(raadsinformatie.nl\)](#)

B. Kennismaking met de nieuwe gemeenteraad, 21 april 2022

Op 16 maart zijn de gemeenteraadsverkiezingen gehouden. De nieuwe gemeenteraad is op woensdag 30 maart geïnstalleerd. Als onderdeel van het inwerkprogramma van de nieuwe raad, is op 21 april nader kennis gemaakt met de Rekenkamer en heeft de Rekenkamer toegelicht wat zij voor de raad kan betekenen.



Presentatie: [PowerPoint-presentatie \(raadsinformatie.nl\)](#)

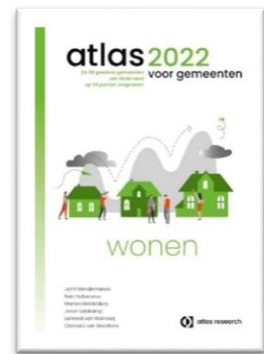
C. Kennismaking raadsfracties (juli en september)

De Rekenkamer heeft in juli en september 2022 individuele kennismakingsgesprekken gevoerd met alle elf de raadsfracties. Tijdens deze gesprekken hebben alle fracties onderwerpen aan kunnen dragen voor Rekenkameronderzoek in 2023.

D. Presentatie Atlas voor gemeenten 2022 voor de auditcommissie, 15 september

Tijdens de kennismakingsgesprekken met de raadsfracties zijn door de fracties meerdere onderzoeksonderwerpen genoemd, waarbij regelmatig gevraagd werd 'te onderzoeken hoe Breda het doet ten opzichte van andere gemeenten'. Voor de Rekenkamer was dit een reden om – n.a.v. de publicatie van de Atlas voor gemeenten 2022 – op 15 september een presentatie in de auditcommissie te geven. De Atlas voor gemeenten heeft ieder jaar een thema dat extra aandacht krijgt. Dit jaar was dat het thema wonen.

Presentatie: <https://breda.notubiz.nl/document/11841379/1>



E. Themamiddag over Vertrouwen in de overheid, 17 november

Op donderdag 17 november heeft de Rekenkamer een themamiddag georganiseerd rondom het thema 'Vertrouwen in de overheid'. De themamiddag vond plaats naar aanleiding van het afscheid van Juliët Wiggers, die al sinds 2005 bij de Rekenkamer Breda als secretaris-onderzoeker werkzaam was.

Het onderwerp 'vertrouwen van de burgers in de overheid' is een actueel onderwerp. Tijdens de themamiddag zijn er door het forum verschillende perspectieven besproken. Dit forum bestond uit:

- dr. Paul Depla (burgemeester van Breda met o.a. 'het vertrouwen van de burgers in de overheid' in zijn takenpakket en voorzitter van de G40 gemeenten);
- dr. Klaartje Peters (hoogleraar 'Lokaal en regionaal bestuur' aan de Universiteit van Maastricht en voorzitter RKC Venlo);
- dr. Hans Boutellier (hoogleraar Polarisation en Veerkracht en voorheen directeur/adviseur van het Verwey Jonker Instituut).

De middag stond onder leiding van drs. Astrid van de Klift.

Voor de themamiddag was de voltallige gemeenteraad van Breda uitgenodigd, het college van B&W, ambtenaren van de gemeente Breda en collega's van andere Rekenkamer(commissie)s.

De Rekenkamer heeft een rekenkamerbrief over dit thema 'Vertrouwen in de overheid' in voorbereiding. Dit is mede naar aanleiding van deze themamiddag.



Themamiddag 'Vertrouwen in de overheid' in de grote trouwzaal van het Stadhuis



Het forum, met van links naar rechts Klaartje Peters, Paul Depla en Hans Boutellier

1.4 Financieel overzicht 2022 en begroting 2023

In 2022 had de Rekenkamer Breda een budget van € 204.326 tot haar beschikking. In de begroting voor 2023 is een bedrag van € 205.000 opgenomen voor de Rekenkamer.

In 2022 is dit bedrag niet geheel besteed. Belangrijkste reden hiervoor is dat het bestuur van de Rekenkamer in 2022 uit slechts twee, in plaats van drie Rekenkamerleden bestond. Hierdoor is niet alleen de post 'Vergoeding leden Rekenkamer' lager uitgevallen, maar is er ook minder onderzoek uitbesteed dan gepland. Daarentegen is de post 'Overige personeelskosten' hoger uitgevallen. Dit vanwege de inwerkperiode van de nieuwe secretaris-onderzoeker.

In totaal is in 2022 een bedrag van € 22.390 overgehouden op het Rekenkamerbudget. Dit bedrag wordt meegenomen naar 2023. Dit is conform het raadsvoorstel [Meerjarenbegroting gemeenteraad, rekenkamer en griffie 2023-2026](#).

Het budget voor de Rekenkamer Breda bedraagt voor 2023 € 205.000 plus de overheveling uit 2022, te weten € 22.390. In 2023 is daarmee voor de Rekenkamer een budget van € 227.390 beschikbaar.

De Rekenkamer zal het restant uit 2022 inzetten voor extern onderzoek in 2023.

Afbeelding 2 Overzicht kosten 2022 en Begroting 2023 van de Rekenkamer Breda

Omschrijving	Begroot 2022	Gerealiseerd 2022	Begroot 2023
Vergoeding leden Rekenkamer	€ 40.000	€ 30.383	€ 42.000
Overige personeelskosten	€ 120.000	€ 136.136	€ 100.000
Onderzoekskosten	€ 40.000	€ 12.137	€ 79.390
Overige kosten	€ 4.326	€ 3.279	€ 6.000
Totaal	€ 204.326	€ 181.935	
	Restant 2022	€ 22.390	
	Totaal 2023		€ 227.390

2. Onderzoeksprogramma 2023

2.1 Keuze onderzoeksonderwerpen 2023

De Rekenkamer heeft in juli en september 2022 individuele kennismakingsgesprekken gevoerd met alle elf de raadsfracties. Tijdens deze gesprekken hebben de fracties onderwerpen aan kunnen dragen die zij belangrijk vinden voor Rekenkameronderzoek in 2023.

De fracties hebben in totaal een 40-tal suggesties gedaan voor onderwerpen voor onderzoek door de Rekenkamer. Deze onderzoeksonderwerpen heeft de Rekenkamer opgenomen in een groslijst. Om beter tot een keuze te komen heeft de Rekenkamer de fracties vervolgens gevraagd om op basis van deze groslijst tot een top 3 van onderwerpen te komen. Alle fracties hebben hierop gereageerd, hierdoor is een lijst van 27 onderwerpen ontstaan (bijlage 1).

De Rekenkamer heeft in haar reglement van orde van de Rekenkamer Breda criteria bepaald die een rol spelen bij de onderwerpselectie.³

2.2 Onderzoeken 2023

Voor 2023 heeft de Rekenkamer onderwerpen gekozen die door de fracties genoemd zijn, die actueel zijn én maatschappelijk en bestuurlijk van belang zijn voor Breda. Dit heeft tot de onderstaande lijst van onderzoeksonderwerpen voor 2023 geleid.

De volgende onderzoeken zijn in 2023 in uitvoering of gepland bij de Rekenkamer:

1. Onderzoek ondersteuning van de Bredase gemeenteraad;
2. Rekenkamerbrief vertrouwen in de overheid;
3. Onderzoek energietransitie (gezamenlijk met de Rekenkamer(commissie)s van Tilburg, Oss en 's-Hertogenbosch);
4. Onderzoek klachtafhandeling.

Daarnaast overweegt de Rekenkamer Breda in de zomer een onderzoek te starten naar:

- I. Openbare ruimte
of
- II. Parkeren in Breda.

De Rekenkamer Breda zal de komende periode een uitvraag doen bij de gemeenteraad, welk van de twee onderwerpen (openbare ruimte of parkeren) de voorkeur van raadsleden heeft. Daarnaast biedt de Rekenkamer raadsleden die specifieke vragen hebben, de mogelijkheid deze in het kader van dit onderzoek te stellen. De Rekenkamer kan hierdoor goed voorbereid het onderzoek starten.

³ [Reglement van orde van de Rekenkamer Breda \(wpcdnnode.com\)](https://wpcdnnode.com)

Bijlage 1

De kennismakingsgesprekken met de raadsfracties in juli en september 2022 leverden een groslijst op van onderzoeksonderwerpen. De fracties hebben vervolgens een top 3 aangeleverd. Dit leidde tot een lijst van 27 onderwerpen die één of meerdere keren zijn genoemd:

Afbeelding 3 Lijst met genoemde onderzoeksonderwerpen door fracties, na aangeven top 3.

Onderzoeksonderwerp	Genoemd	Reactie Rekenkamer Breda
1. Vertrouwen in de (lokale) politiek	4x	De Rekenkamer heeft deze suggestie vormgegeven in de themamiddag 'Vertrouwen in de overheid' van 17 november 2022. In 2023 verschijnt er - als vervolg op deze middag - een rekenkamerbrief over dit onderwerp voor de raad.
2. Participatiebeleid	3x	
3. Klimaatdoelen	3x	Komt deels aan de orde in het onderzoek 2023 naar energietransitie
4. Doorrekenen coalitieakkoord op klimaatdoelen	3x	
5. Dienstbare overheid	2x	
6. Afhandeling en melding klachten	2x	Onderzoek 2023
7. Luchtkwaliteit	2x	
8. Coronasteunmaatregelen	1x	
9. Opkomst verkiezingen	1x	Zie toelichting onderzoeksonderwerp 1.
10. Armoedebeleid	1x	
11. Ouderenbeleid	1x	
12. Talent in Breda houden	1x	
13. Inburgeringsbeleid	1x	
14. Opvang vluchtelingen en statushouders	1x	
15. LHBTIQ+	1x	
16. Bewonersparticipatie bij ruimtelijke projecten	1x	
17. Woningbouw/ nieuwe woningen	1x	
18. Doorstroming ouderen op de woningmarkt	1x	
19. Mobiliteit	1x	
20. Effecten klimaatbeleid inwoners	1x	
21. Bewonersparticipatie bij energietransitie	1x	
22. BOA's	1x	
23. Biodiversiteit	1x	
24. Gegevenshuishouding	1x	
25. Subsidiebeleid	1x	
26. Uitbesteding	1x	
27. Voortgang moties en amendementen	1x	